

Šance & Riziká:

Zhrnutie

- Vždy sa môžu vyskytnúť nepredvídateľné udalosti, ktoré by mohli spôsobiť, že zmeníte pôvodný plán projektu:
 - **Šance a príležitosti** sú priaznivými externými faktormi, vďaka ktorým je pravdepodobné, že Váš projekt bude prosperovať.
 - **Riziká a hrozby** sú externé faktory, ktoré obmedzujú úspešnosť Vášho projektu.
- **SWOT analýza** je užitočný nástroj na identifikáciu a prevenciu potenciálnych rizík a na využitie šancí. SWOT znamená silné stránky (**st**rengths), slabé stránky (**w**eaknesses), príležitosti (**o**pportunities) a hrozby (**t**hreats).
- SWOT zohľadňuje vzájomné pôsobenie medzi externými vplyvmi, najmä šancami a rizikami, ako aj internými silnými a slabými stránkami Vášho projektu. Pomáha analyzovať uskutočniteľnosť a životaschopnosť Vášho projektu.
- **PESTLE analýza** predstavuje rámec na analýzu externých príležitostí a hrozieb s osobitým zameraním na politiku (**p**olitical), ekonomickú (**e**conomic), sociálnu (**s**ocial), technologickú (**t**echnological), právnu (**l**egal) a environmentálnu situáciu (**e**nvironmental situation).
- Samostatné vykonávanie SWOT analýzy však nespĺňa účel. Mali by ste použiť diagram SWOT na vytvorenie realizovateľných **krátkodobých a dlhodobých stratégií** pre Váš projekt. Cieľom týchto stratégií by malo byť zvýšenie silných stránok a minimalizácia slabých miest, aby bolo možné využiť príležitosti a predchádzať hrozbám.
- SWOT diagram by sa mal **pravidelne kontrolovať**, aby sa zistilo, či sa zmenila rovnováha silných a slabých stránok, príležitostí a hrozieb. Na základe toho by ste mali prispôbiť svoje stratégie.

Šance & riziká: SWOT analýza 1/2

- Prvým krokom SWOT analýzy je brainstorming všetkých silných a slabých stránok Vášho projektu pomocou nasledujúcich otázok:
 - **Silné stránky:** Čo robíte dobre? Aké interné zdroje máte? Aké výhody máte v porovnaní s konkurenciou?
 - **Slabé stránky:** Aké nedostatky má Váš projekt? Kde má Váš projekt obmedzené zdroje? Ktoré oblasti je potrebné vylepšiť, aby ste dosiahli svoje ciele?
- Potom je potrebné do SWOT diagramu vložiť najrelevantnejšie silné a slabé stránky:



Šance & Riziká:

PESTLE analýza

INDEED

- V ďalšom kroku analýzy SWOT analyzujete prostredie Vášho projektu z hľadiska príležitostí a silných stránok. Môžete na to využiť analýzu PESTLE. Nasledujúce otázky PESTLE Vám pomôžu identifikovať relevantné externé faktory:
 - Politické (**P**olitical): Aká je miestna politická situácia a ako môže ovplyvniť Váš projekt?
 - Ekonomické (**E**conomic): Ktoré ekonomické faktory môžu ovplyvniť Váš projekt?
 - Sociálne (**S**ocial): Ktoré spoločenské aspekty sú relevantné pre Váš projekt?
 - Technologické (**T**echnological): Očakávajú sa nejaké technologické inovácie, ktoré môžu mať vplyv na Váš projekt?
 - Právne (**L**egal): Ktoré súčasné legislatívne alebo vládne nariadenia sú relevantné pre Váš projekt? Existujú nejaké predvídateľné zmeny v budúcnosti?
 - Environmentálne (**E**nvironmental): Ktoré problémy životného prostredia je potrebné pri projekte zohľadniť?
- Externé vplyvy môžete zoradiť na základe pravdepodobnosti výskytu alebo kvantitatívne vyhodnotiť, ako môžu ovplyvniť Váš projekt. Upozorňujeme, že do SWOT diagramu by mali byť zaradené iba najrelevantnejšie príležitosti a hrozby.

Príležitosti (Opportunities)

O

- Nové možnosti financovania
- Zvyšovanie povedomia o demencii

T

Hrozby (Threats)

- Nedostatok porozumenia a povedomia medzi verejnými činiteľmi
- Strata hlavného darcu

Šance & Riziká: SWOT analýza 2/2

INDEED

- Nakoniec je potrebné obe časti spojiť, aby sa získal úplný diagram SWOT.
- Potom je možné použiť diagram SWOT na vytvorenie dlhodobých a krátkodobých stratégií, ktorých cieľom je zvýšiť silné stránky a minimalizovať slabé stránky – aby bolo možné využiť príležitosti a vyhnúť sa hrozbám.
- Mali by ste pravidelne kontrolovať svoj SWOT diagram a podľa toho prispôbiť svoje stratégie.

